

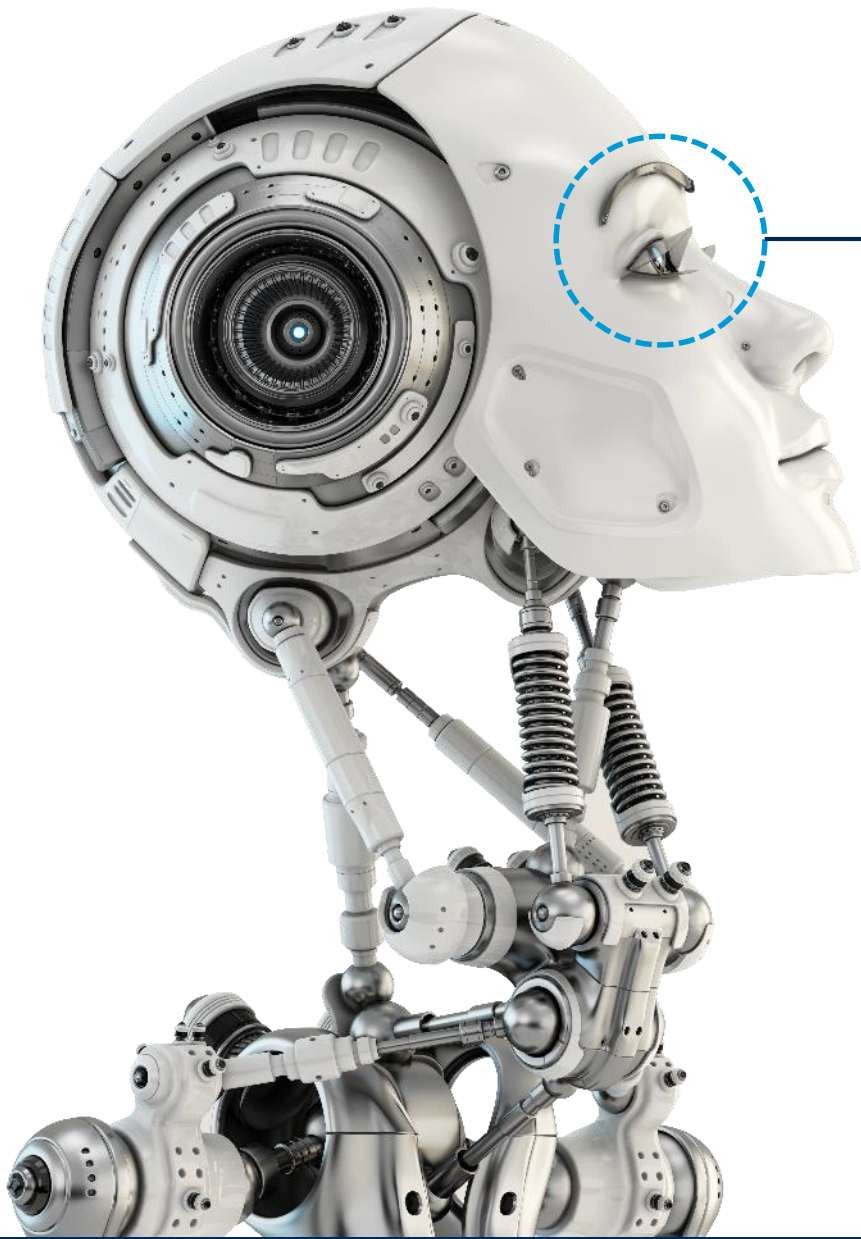
GOVERNANÇA DE DADOS

Jaime Gama

Diretor Executivo do Gartner

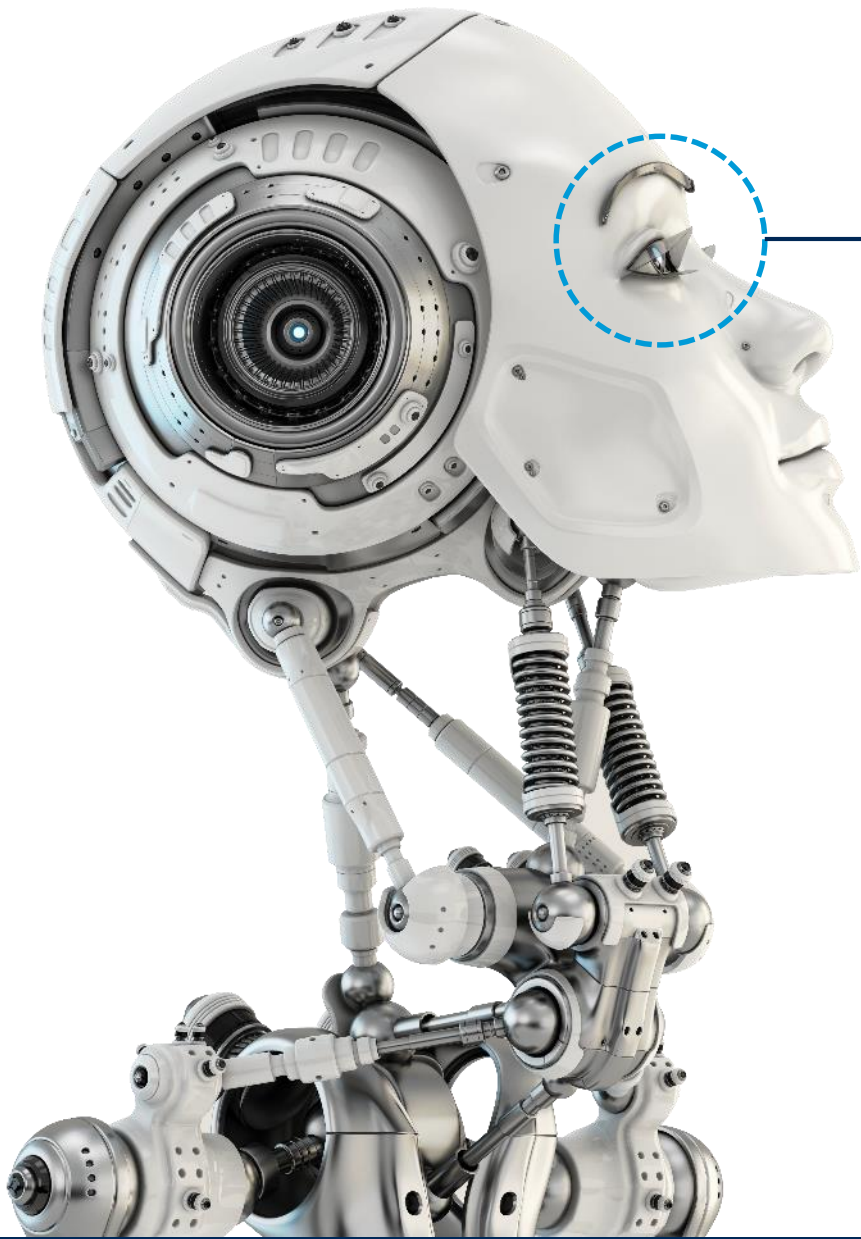
16/09/2025





- 1 Quem somos?
- 2 Onde estamos?
- 3 Momento SEI BA com Dados
- 4 Governança de Dados

Contents



1

Quem somos?

2

Onde estamos?

3

Momento SEI BA com Dados

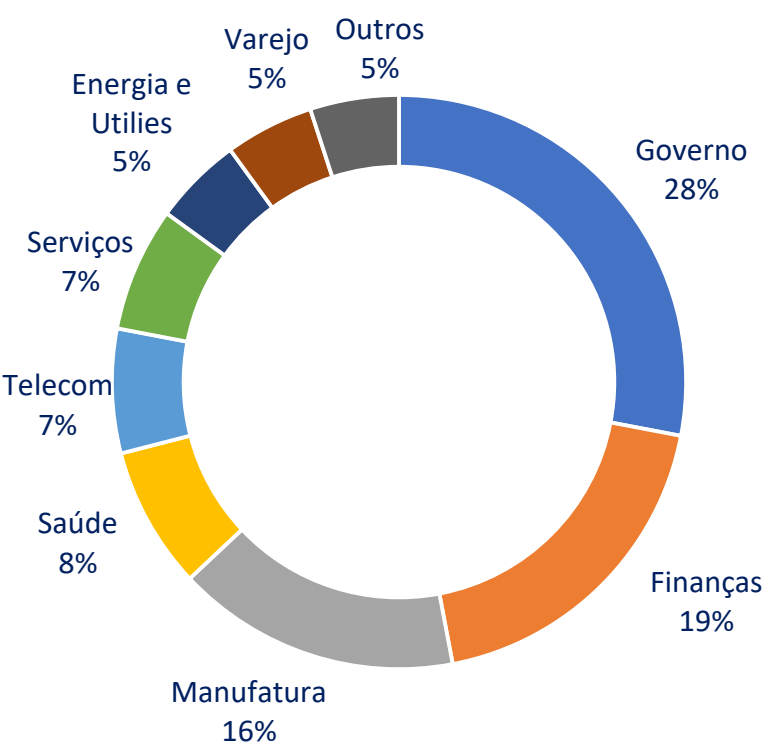
4

Governança de Dados

Contents

Sobre o Gartner

Gartner é a maior empresa de pesquisa e aconselhamento imparcial do mundo. Nossa missão é ajudá-lo diariamente equipando você e sua equipe com aconselhamento imparcial e independente, com ferramentas práticas e insights confiáveis, baseados em dados, que facilitam a jornada entre a estratégia e a execução, para que vocês atinjam os seus resultados e objetivos de negócio dentro do prazo esperado e assim cresçam, se desenvolvam e fortaleçam ainda mais suas organizações.



 100+ Países	 2250+ Especialistas em pesquisa e assessoria
 16000+ 425 (85%) da Global 500	 1979 Líder mundial em pesquisa e assessoria

-  Economizar Tempo
-  Otimizar Custos
-  Mitigar Riscos
-  Qualidade nas Decisões
-  Desenvolvimento da Equipe
-  Capacitar



Jaime Gama

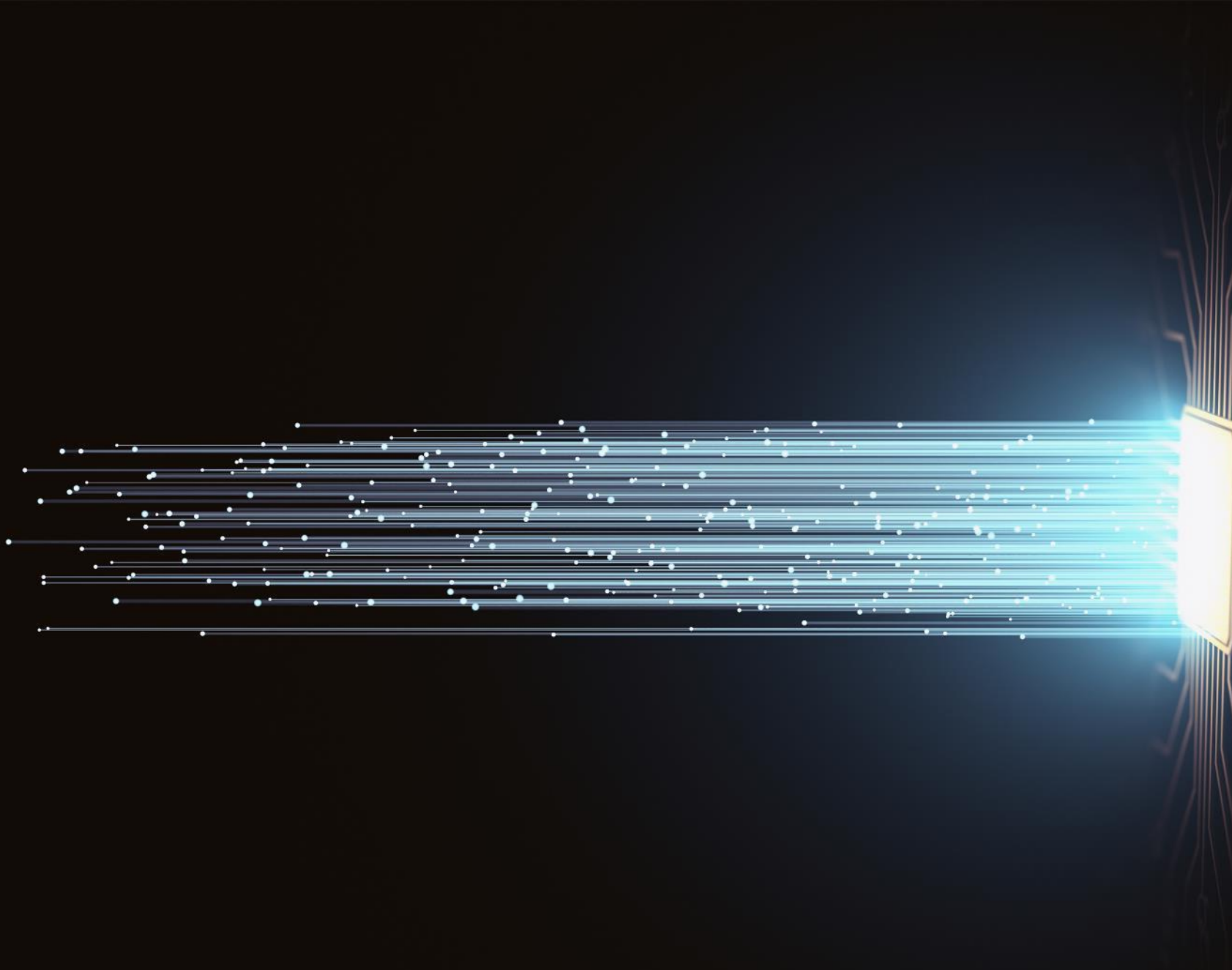
Top Industry Sectors:

- Healthcare
- Government
- Education

Priorities:

- Innovation & Disruption
- Enterprise Strategy
- IT Talent, Culture & Change
- IT Leadership Role Evolution

- Formação em Engenharia Civil (UFMG) e Processamento de Dados (Prodata MG)
- Mestrado em Gestão Empresarial (Lisboa)
- Mestrado Acadêmico em Administração (UFBA)
- Pós Graduação em Gestão Empresarial (Cenid) e Escrita e Criação (Unifor)
- Experiência de 40 anos na área de TI e Negócios
- Formação na Dinâmica Energética do Psiquismo, Teoria Junguiana e Filosofia à Maneira Clássica
- Professor há 25 anos – Graduação e Pós Graduação
- Palestrante em diversos eventos regionais e nacionais
- Experiência em consultorias internacionais como Angola, EUA e Alemanha.
- Executive Partner no Gartner desde 2018. Atende várias indústrias, dentre elas, Governo, Saúde, Celulose, Educação, Meios de Pagamento, Bancos, Energia/ Saneamento, etc. Representa o Brasil no Grupo Mundial de Healthcare do Gartner
- Atuou em outras indústrias como saúde, siderúrgica, metalúrgica e construção civil
- Autor do livro “Nós Dois, Mais Cedo Que Antes, Mais Tarde Que Depois”, com Gabriel Gama
- Podcaster do Pluri, uma proposta de podcasts geracionais com assuntos plurais
- Quase Cia de Teatro (BH)



**Onde
estamos?**

RESTRICTED

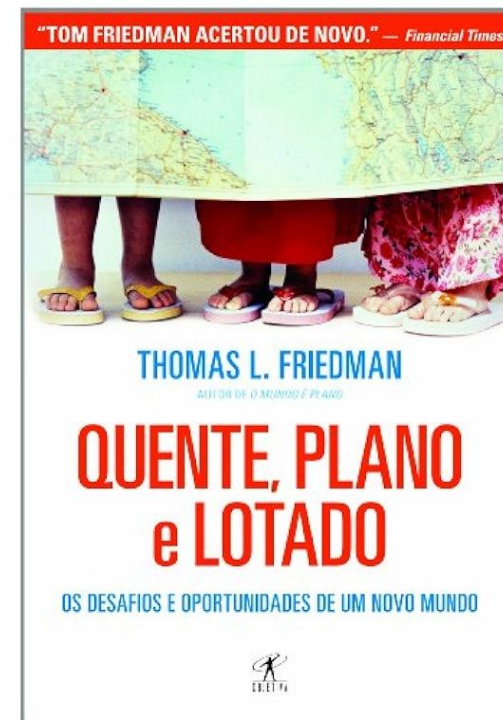
6

© 2025 Gartner, Inc. and/or its affiliates. All rights reserved.

Gartner®



nassim nicholas taleb

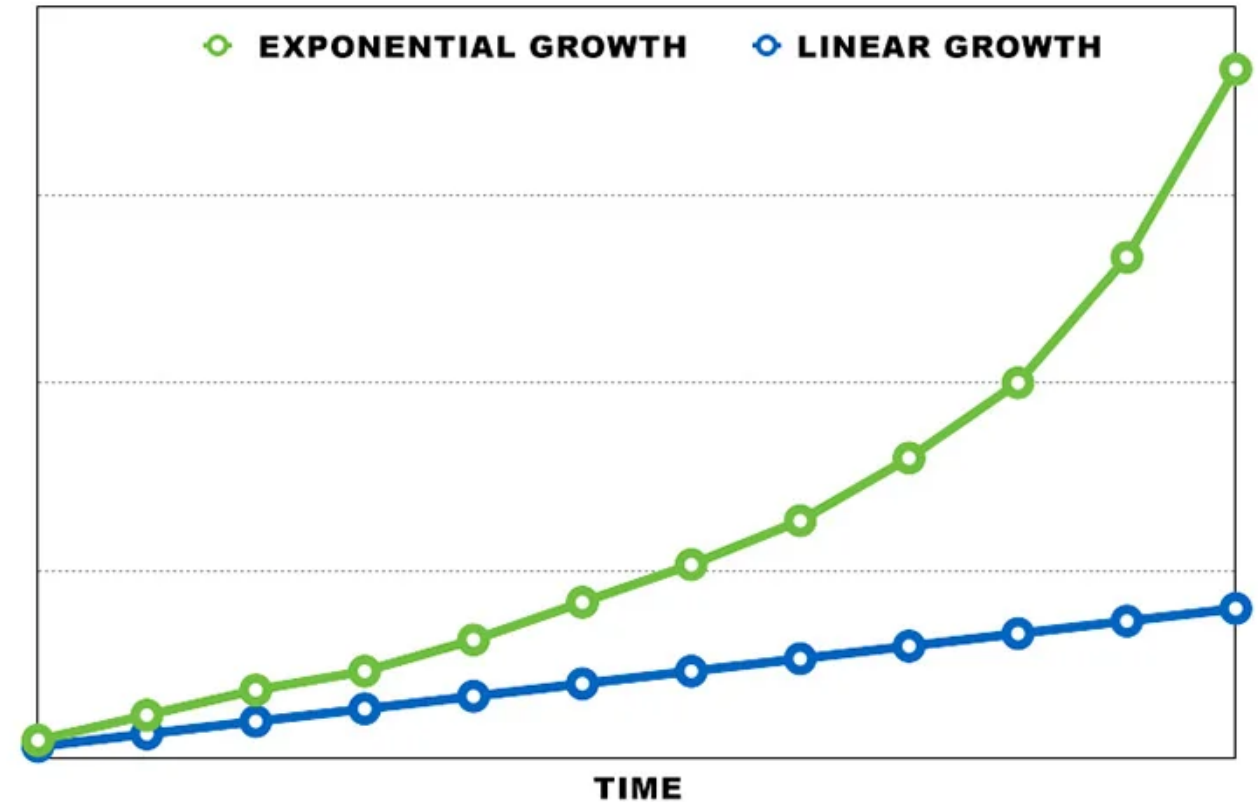


hyper!



RESTRICTED

O mundo se tornou muito exponencial!



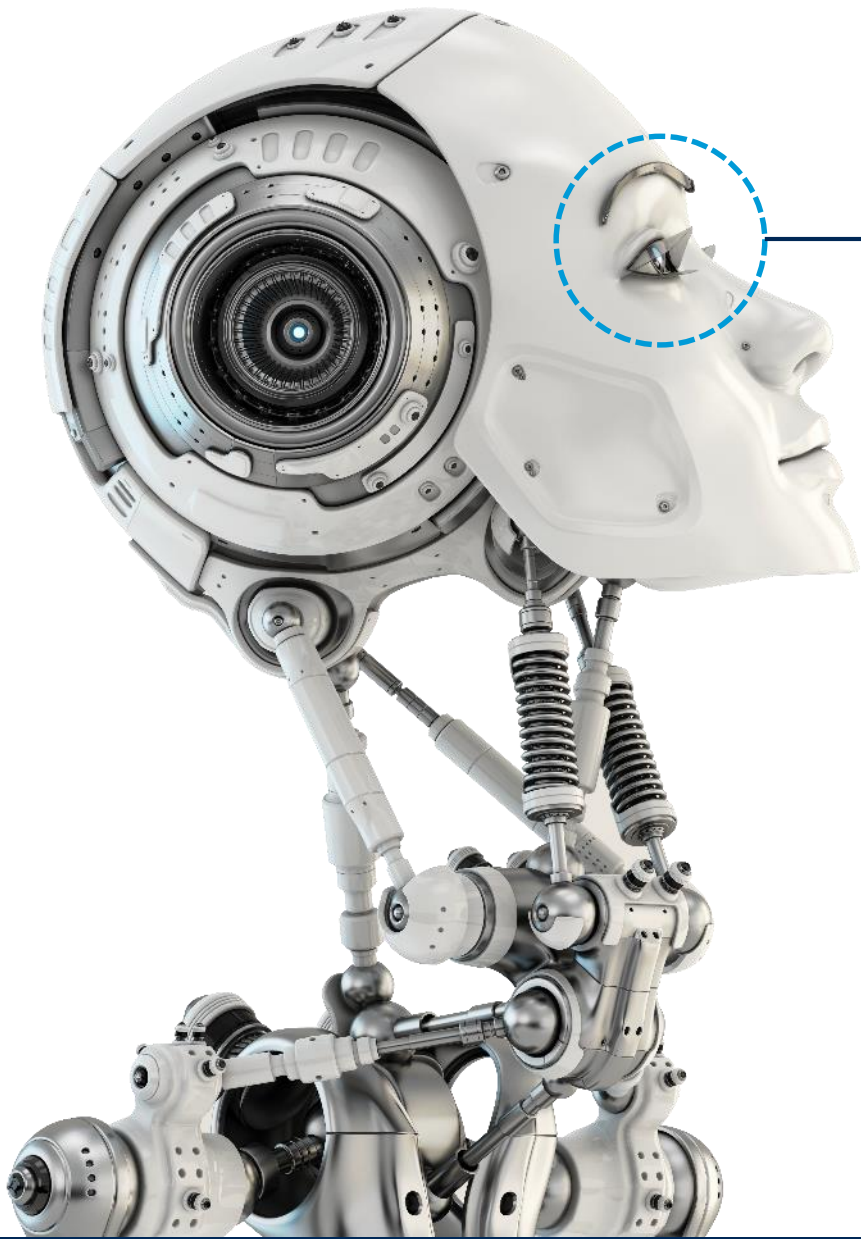
O que pode conter o eixo Y?

Há uma rica história com seus dados!



Há uma rica história com seus dados!

1. Entenda o **contexto**
2. Escolha uma apresentação **visual** adequada
3. Elimine a **saturação**
4. Foque a **atenção** onde você deseja
5. Pense como um **designer**
6. Conte uma história **empática** e **convincente**!



- 1 Quem somos?
- 2 Onde estamos?
- 3 **Momento SEI BA com Dados**
- 4 Governança de Dados

Contents

SEI BA em dados

Investimentos do Governo do Estado da Bahia:

- Cerca de R\$ 55 MM, pelo Banco Mundial, em cartografia digital, usando as melhores metodologias e técnicas.**
- Cerca de R\$ 20 MM investidos com recursos próprios.**
- Busca de soluções tecnológicas com o aconselhamento do Gartner.**

SEI BA – Política de Governança de Dados institucionalizada

https://www.ba.gov.br/sei/sites/site-sei/files/migracao_2024/arquivos/images/pdf/politica_de_governanca_de_dados_da_SEI.pdf

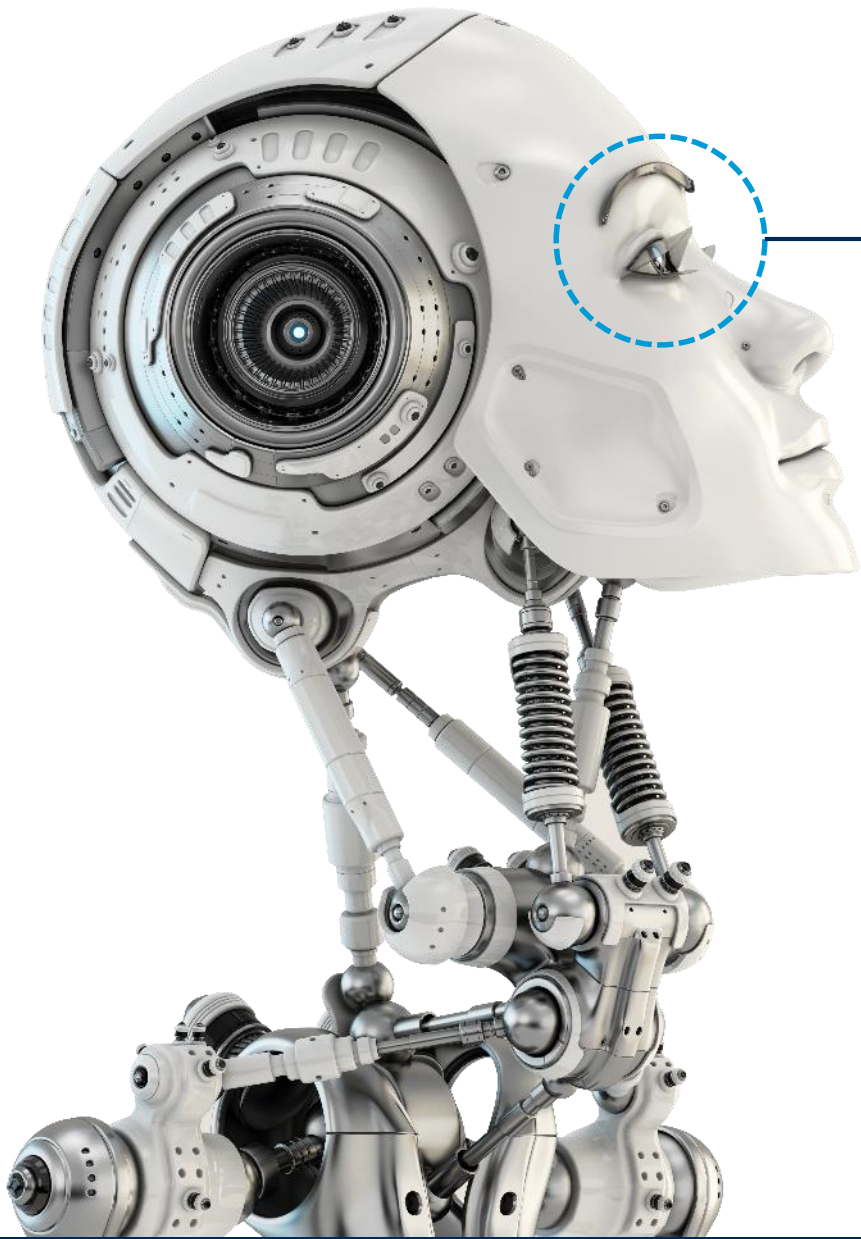
SECRETARIA DO PLANEJAMENTO

Superintendência de Estudos Econômicos e Sociais da Bahia - SEI

PORTARIA N° 11 DE 14 DE MARÇO DE 2025 - Institui a Política de Governança de Dados da Superintendência de Estudos Econômicos e Sociais da Bahia - SEI.

O Diretor Geral da SUPERINTENDÊNCIA DE ESTUDOS ECONÔMICOS E SOCIAIS DA BAHIA - SEI no uso das atribuições que lhe são conferidas pelo inciso III, do art. 8 do Regimento Interno da Autarquia,

Seção I Da Finalidade e dos Objetivos Art. 2º A **Política de Governança de Dados** da Superintendência de Estudos Econômicos e Sociais da Bahia (PGD/SEI) tem como finalidade **conduzir e assegurar a governança e a gestão eficiente, segura e ética dos dados produzidos ou custodiados pela SEI**, para fomentar, aprimorar e garantir a efetividade do seu uso para o desenvolvimento e aprimoramento de políticas públicas e entrega de soluções e serviços ao cidadão.



- 1 Quem somos?
- 2 Onde estamos?
- 3 Momento SEI BA com Dados
- 4 **Governança de Dados**

Contents

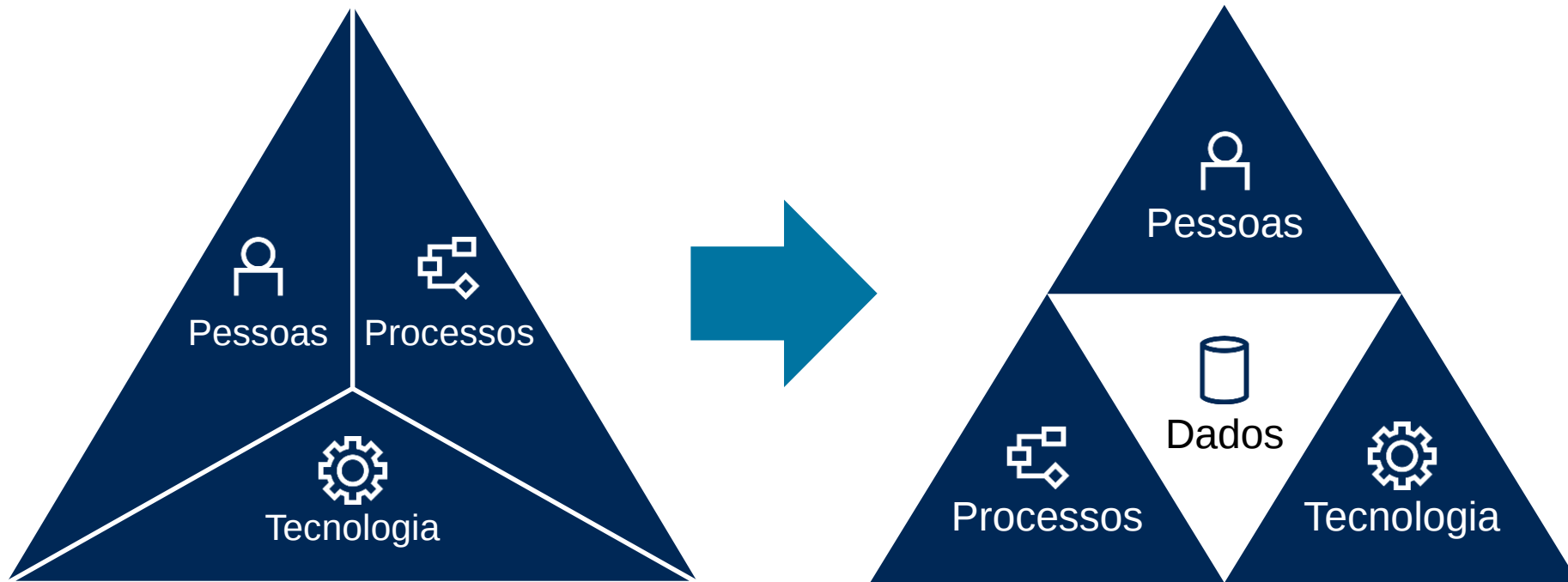
RESTRICTED

As organizações continuam adotando uma abordagem excessivamente centralizada e de comando / controle, muito focada em iniciativas de conformidade e regulação.

Sem tirar a devida importância disto, mas não deixar que este fato seja um sério impedimento para alcançar o **sucesso dos negócios digitais.**

Cultura de Dados – Organizações Data-Driven

A capacidade central da Transformação Digital



Data Literacy – Alfabetização de Dados

Capacitação e educação adequadas a cada um

Os envolvidos nas decisões de governança possuem capacitação suficiente para serem atores efetivos nos processos de Governança de Dados e Data & Analytics?



Para que queremos uma Governança de Dados, Análises e **IA** ?

**Governança
D&A e **IA****

- **Conformidade com regulação**
- **LGPD**
- **Organização e responsabilização**

Para que queremos uma Governança de Dados, Análises e **IA** ?

**Governança
D&A e **IA****

- **Conformidade com regulação**
- **LGPD**
- **Organização e responsabilização**

Gerar valor
Fazer as coisas acontecerem!

Governança de D&A e IA para que?

Impactos quando D&A é ineficiente

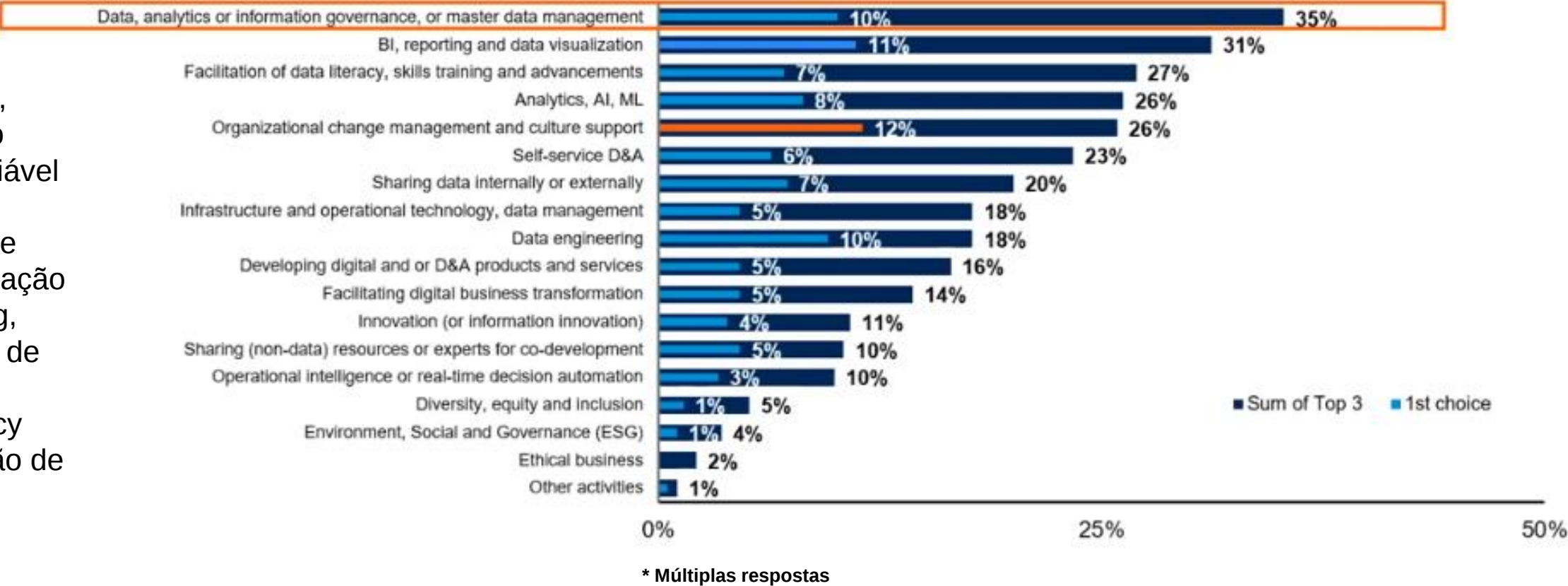
				
Estratégia	Finanças	Tecnologia	Organizacional	Pessoal
Falta de inovação orientada por dados	Recursos mal alocados	Proliferação de D&As escondidas	Perda de influência do time de D&A	Burnout do time
Agilidade de D&A reduzida	Maior TCO para projetos analíticos	Múltiplos pontos de falha	Uso incorreto de dados para tomada de decisão	Dificuldades em obter talentos
	Má utilização dos investimentos		Tomada de decisão não baseada em dados	

Governança de Dados preparada para IA

Três maiores habilitadores de sucesso

Top Three Critical Enablers of Success
Sum of Top 3 Ranks

- Dados, Analytics, Governança, MDM - visão única e confiável dos dados essenciais de uma organização
- BI, reporting, visualização de dados
- Data Literacy (alfabetização de dados)



Barreiras para alcançar os objetivos de governança de dados e análises

-Falta de uma abordagem padronizada de governança
-Falta de papéis chave



* Múltiplas respostas

RESTRICTED DISTRIBUTION

Aspectos mais desafiadores da governança de dados e análises

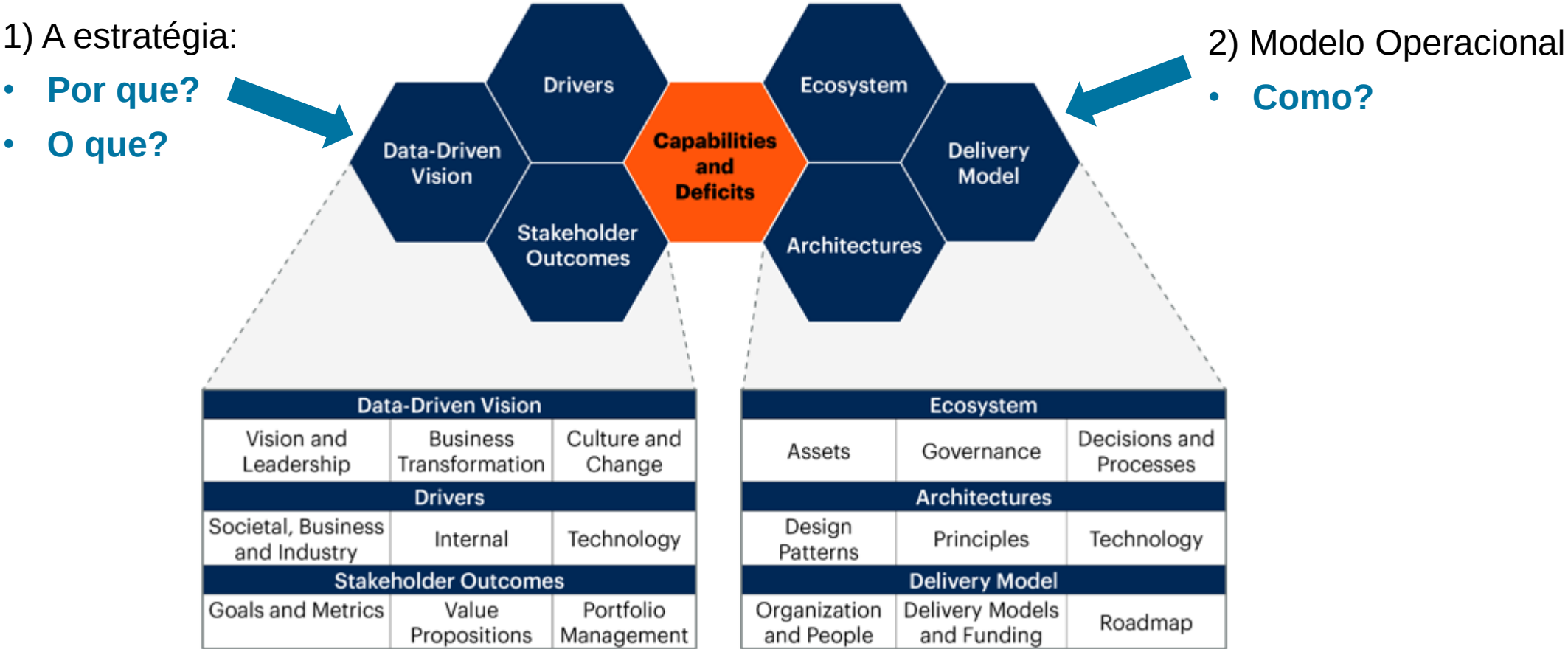
- Superar a mentalidade de silos das área da organização
- Convencer todos que a governança é uma matéria do negócio, não somente de TI



DASOM Framework – Data & Analytics Strategy and Operating Model

Da estratégia de D&A à execução

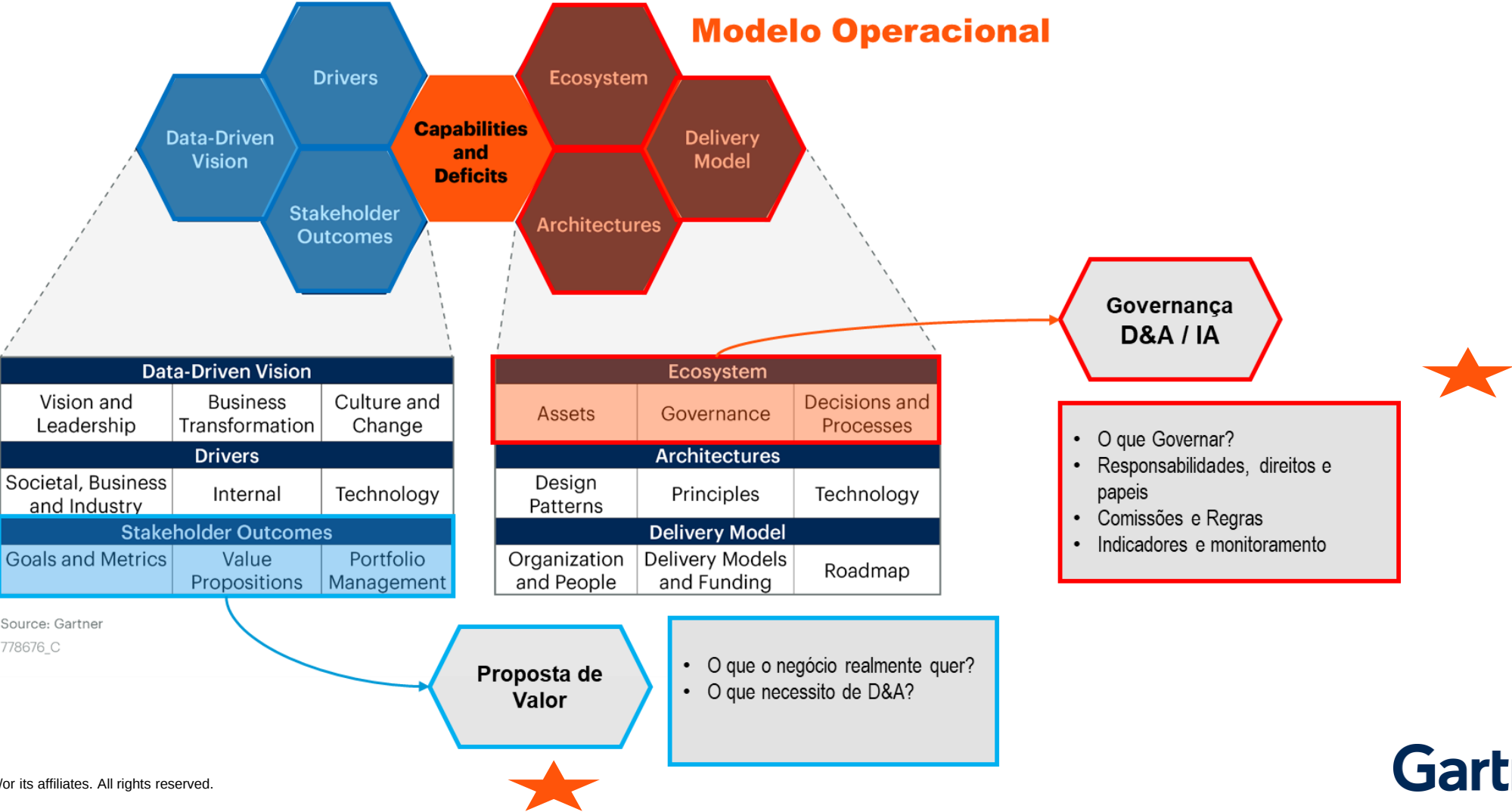
Gartner Data and Analytics Strategy and Operating Model (DASOM) Framework



DASOM Framework – Data & Analytics Strategy and Operating Model

Da estratégia de D&A à execução

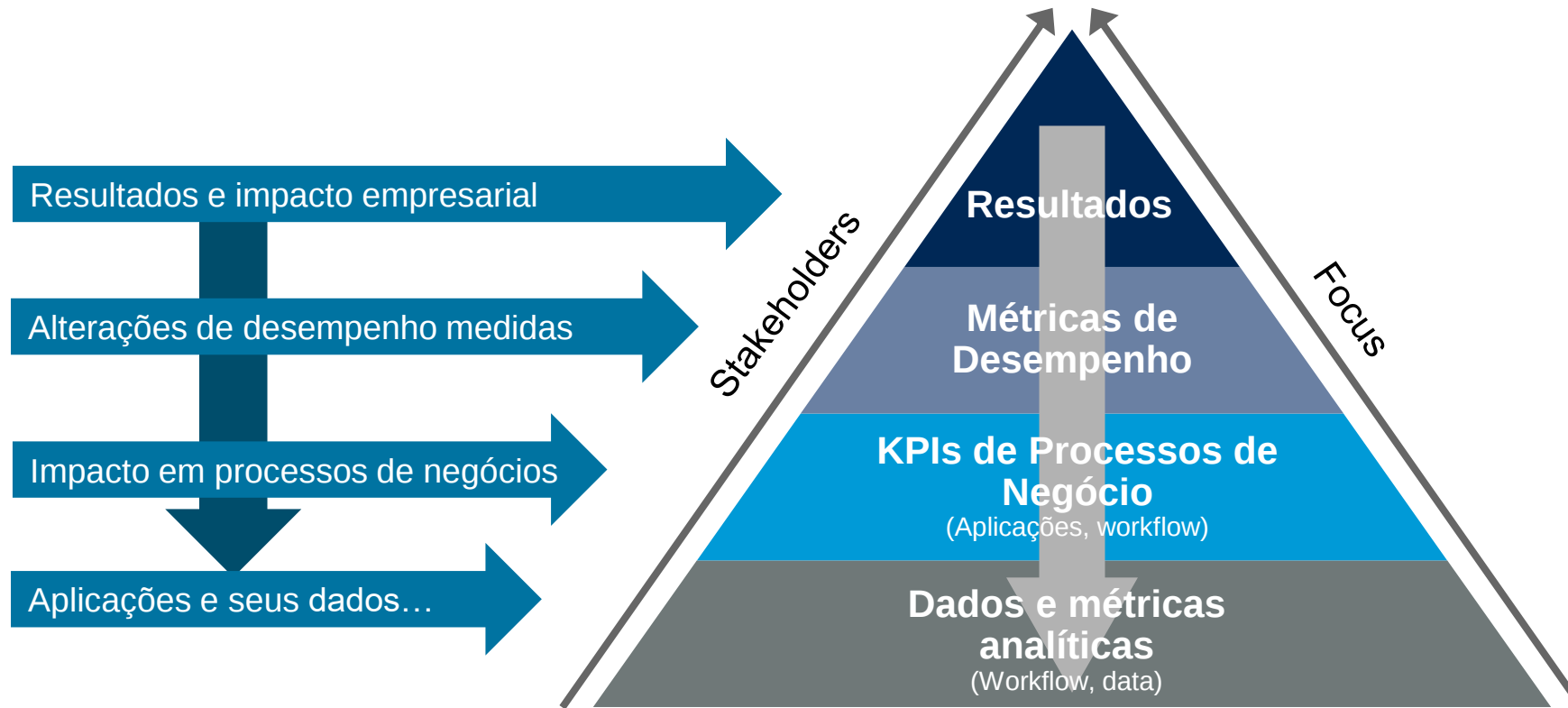
Gartner Data and Analytics Strategy and Operating Model (DASOM) Framework



finalizando

Governança de D&A e IA

Do negócio para os Dados, não o contrário



Gartner's Value Pyramid
(Pirâmide de valor do Gartner)

GOVERNANÇA DE DADOS

Jaime Gama

Diretor Executivo do Gartner

16/09/2025

OBRIGADO

